



Factores asociados del control interno con la gestión de los recursos financieros públicos en Pichincha-Ecuador

Factors associated with internal control and the management of public financial resources in Pichincha, Ecuador

Milton Andrés Nieto-Castro
milton.nieto.14@est.ucacue.edu.ec

Universidad Católica de Cuenca, Cuenca, Azuay, Ecuador
<https://orcid.org/0009-0002-0093-9352>

Myrian Alejandra Montero-Cobo
miriam.monteros@ucacue.edu.ec

Universidad Católica de Cuenca, Cuenca, Azuay, Ecuador
<https://orcid.org/0000-0001-8709-4457>

RESUMEN

El presente trabajo de investigación parte del problema científico: ¿Cuáles son las dimensiones del control interno relacionados con la eficiencia en la gestión de recursos financieros públicos?, en concordancia con el objetivo general: determinar los factores del control interno relacionados con la eficiencia en la gestión de los recursos financieros públicos en Pichincha, Ecuador, mediante una investigación aplicada que contribuya al mejoramiento de los criterios de asignación de dichos recursos. Se trata de un estudio de enfoque cuantitativo, de alcance transversal y muestreo no probabilístico. Los resultados evidenciaron correlaciones significativas entre las siguientes variables independientes y la gestión de los recursos financieros públicos: Prom_AmbienteControl (0,749**; 0,001), Prom_EvaluaciónRiesgos (0,682**; 0,001), Prom_ActividadesControl (0,739**; 0,001), Prom_InformaciónComunicación (0,556**; 0,001) y Prom_SupervisiónMonitoreo (0,690**; 0,001). Se concluye que la administración seccional debe fortalecer cada una de las dimensiones analizadas para promover un uso más eficiente de los recursos financieros públicos.

Descriptor: control interno, gestión de recursos financieros, ambiente de control. (Fuente: Tesauro UNESCO).

ABSTRACT

This research project is based on the scientific question: What are the dimensions of internal control related to efficiency in the management of public financial resources? In line with the overall objective: to determine the factors of internal control related to efficiency in the management of public financial resources in Pichincha, Ecuador, through applied research that contributes to improving the criteria for allocating these resources. This is a quantitative study with a cross-sectional scope and non-probabilistic sampling. The results showed significant correlations between the following independent variables and the management of public financial resources: Prom_AmbienteControl (0.749**; 0.001), Prom_EvaluaciónRiesgos (0.682**; 0.001), Prom_ActivitiesControl (0.739**; 0.001), Prom_InformationCommunication (0.556**; 0.001) and Prom_SupervisionMonitoring (0.690**; 0.001). It is concluded that the sectional administration should strengthen each of the dimensions analysed in order to promote a more efficient use of public financial resources.

Descriptors: internal control, financial resources management, control environment. (Source: UNESCO Thesaurus).

Recibido: 07/08/2025. Revisado: 11/08/2025. Aprobado: 13/08/2025. Publicado: 28/08/2025.

Sección artículos de investigación



INTRODUCCIÓN

La administración financiera en el sector público implica el análisis del uso eficiente de los presupuestos y del cumplimiento de las competencias institucionales, en función de la eficacia y la capacidad del Estado para administrar los fondos disponibles de forma óptima, transparente y orientada a resultados. Esta concepción responde a la necesidad de maximizar los beneficios sociales y minimizar los desperdicios o el uso indebido de los recursos. Para ello, se requiere la aplicación de herramientas tecnológicas, sistemas de control y evaluación del gasto, mecanismos de transparencia y procesos de planificación estratégica. Todo este conjunto de acciones busca asegurar que cada recurso se asigne a las áreas de mayor impacto y necesidad, fortaleciendo así la confianza ciudadana y la sostenibilidad financiera.

En ese contexto, se han identificado diversos factores asociados al control interno que inciden directamente en la gestión de los recursos financieros públicos. Entre los más relevantes se encuentra la insuficiente capacitación financiera del personal, lo que genera una brecha en la comprensión e interpretación de los estados financieros, limitando la calidad de la toma de decisiones. Asimismo, la carencia de indicadores clave de desempeño (KPI) específicos obstaculiza la evaluación continua y objetiva de la eficacia financiera. A esto se suma la escasa implementación de auditorías internas regulares, lo cual reduce la capacidad institucional para identificar y corregir errores o riesgos en los procesos contables. Por tanto, resulta necesario establecer mecanismos de revisión periódica de los estados financieros y fomentar una comunicación efectiva entre los distintos Gobiernos Autónomos Descentralizados, como parte integral de un sistema de control interno sólido (Norma et al., 2019).

De manera complementaria, los factores críticos en la gestión de proyectos tecnológicos mantienen un vínculo directo con el control interno y con la administración eficiente de los fondos públicos. Elementos como la planificación estratégica, la claridad en los procesos administrativos, la adecuada asignación de responsabilidades y la supervisión eficaz de los recursos son fundamentales para garantizar un uso transparente y orientado a resultados de los fondos estatales. Un sistema de control interno robusto permite prevenir desviaciones, mitigar riesgos de corrupción y asegurar que los proyectos tecnológicos se ejecuten conforme a sus objetivos y dentro de los marcos legales y presupuestarios establecidos. Esta articulación entre control interno y gestión financiera constituye una herramienta clave para fortalecer la confianza institucional y mejorar la calidad del gasto público (Trujillo, 2021).

A partir de este análisis, se plantea la siguiente pregunta científica: ¿Cuáles son los factores del control interno relacionados con la eficiencia en la gestión de los recursos financieros públicos? En concordancia, el objetivo general de esta investigación es determinar los factores del control interno relacionados con la eficiencia en la gestión de los recursos financieros públicos en la provincia de Pichincha, Ecuador.

Aproximaciones teóricas de la investigación aplicada

En esta sección se presentan las principales teorías que sustentan el estudio del control interno en la gestión de los recursos financieros públicos. El propósito es reducir la brecha entre lo planteado y lo no abordado explícitamente por los autores que han investigado esta temática, a fin de construir un marco conceptual coherente.

Una de las teorías más influyentes en la administración pública contemporánea es la teoría de la nueva gestión pública. Esta corriente busca modernizar la gestión del Estado mediante la aplicación de principios orientados a la eficiencia, eficacia y economía. Se promueve la reducción de la burocracia, el fomento de la competencia y la incorporación de prácticas del sector privado, con miras a optimizar los servicios públicos. Además, se prioriza la transparencia a través de sistemas de control y evaluación del desempeño, y se propone una mayor participación de la ciudadanía como usuaria activa de los servicios. La finalidad es lograr procesos ágiles, rendición de cuentas, legitimidad institucional y mejora continua en la calidad del servicio público (García, 2007).

Como complemento, la teoría de la agencia aborda la relación entre quienes delegan la administración de los recursos (los principales) y quienes los gestionan (los agentes). En el contexto del sector público, esta teoría permite comprender cómo los empleados públicos, como



agentes, deben actuar con responsabilidad en la ejecución de los recursos destinados al bienestar colectivo. La existencia de asimetrías de información y posibles conflictos de intereses exige la implementación de sistemas de control más rigurosos, capaces de garantizar claridad y eficacia en la administración de los fondos. Asimismo, se plantea la necesidad de establecer incentivos que promuevan un manejo adecuado de los recursos públicos (Vázquez, 2025).

Por su parte, la teoría del valor público enfatiza la gestión eficiente, transparente y participativa de los recursos estatales, orientada a maximizar el bienestar colectivo. Desde esta perspectiva, las decisiones presupuestarias y el gasto público deben considerar no solo criterios técnicos o económicos, sino también las demandas y expectativas de la ciudadanía. La participación social no solo fortalece el control ciudadano sobre el uso de los recursos, sino que también permite orientar las decisiones fiscales hacia prioridades legítimas y socialmente consensuadas. Así, la sostenibilidad financiera del Estado se vincula estrechamente con su capacidad de generar valor público tangible y reconocido por la sociedad.

Una vez contextualizadas las principales teorías, se procede a definir el concepto de la variable dependiente de esta investigación. La administración de los fondos financieros públicos se entiende como el proceso mediante el cual el Estado planifica, obtiene, administra y controla los ingresos y egresos públicos, con el propósito de garantizar una utilización eficiente, transparente y responsable de los fondos. El proceso comprende actividades como la elaboración del presupuesto, la recaudación tributaria y la rendición de cuentas a través de mecanismos institucionalizados. Su adecuada implementación resulta fundamental para promover el crecimiento y el desarrollo de la economía; y, el bienestar de la población (Pérez et al., 2022).

Definición de las variables independientes

X1: Ambiente de control. La variable representa la base sobre la cual se construye todo el sistema de control interno. Incluye aspectos como la ética institucional, la filosofía de gestión, la integridad de los funcionarios públicos y la lealtad de la alta dirección con la claridad de la rendición de cuentas. Un mundo de control robusto favorece prácticas responsables en la administración de los fondos públicos. Además, implica la existencia de políticas claras, la definición precisa de roles y una cultura organizacional orientada al cumplimiento normativo y la eficiencia (Castañeda, 2014).

X2: Evaluación de riesgos. Se refiere a la capacidad institucional para identificar, analizar y valorar los riesgos que puedan afectar la correcta gestión de los recursos públicos. La dimensión permite prevenir eventos adversos, planificar medidas de mitigación y establecer controles clave. Una evaluación de riesgos pertinente fortalece la determinación de decisiones informadas y reduce la probabilidad de desvíos o mal uso de los fondos. La actualización periódica del análisis de riesgos, en función de los cambios normativos o del entorno, es indispensable para asegurar la continuidad y la efectividad de la gestión financiera (Orozco et al., 2025).

X3: Actividades de control. Incluyen los procedimientos diseñados para garantizar el cumplimiento de las políticas administrativas y normativas. Dentro de esta variable se consideran prácticas como la aprobación formal de operaciones, la verificación documental, la conciliación contable y la segregación de funciones. Estas acciones permiten detectar errores, irregularidades o fraudes de manera oportuna, reforzando la disciplina operativa y asegurando una ejecución eficiente y transparente de los recursos asignados (Páez et al., 2025).

X4: Información y comunicación. Esta dimensión hace referencia a la generación, calidad y flujo de información relevante dentro de las organizaciones públicas. La toma de decisiones efectiva depende de contar con información veraz oportuna y completa, se consideran los canales de comunicación entre distintos niveles administrativos y con la ciudadanía, los cuales facilitan rendir cuentas y promueven un voto de confianza del público. Un sistema de comunicación eficiente favorece la retroalimentación y el mejoramiento continuo de los procesos financieros (Bustamante et al., 2025).

X5: Supervisión y monitoreo. Esta variable implica la revisión continua y la evaluación sistemática del funcionamiento del sistema de control interno. Comprende auditorías internas, revisiones de procedimientos, seguimiento de hallazgos y aplicación de medidas correctivas. El monitoreo constante permite detectar deficiencias, mejorar procesos y alinear las actividades de



control con los objetivos institucionales. De este modo, se promueve el proceso de rendir cuentas y se refuerza la responsabilidad en la gestión de los recursos públicos (Leiva, 2024).

MÉTODO

El presente estudio se desarrolló bajo el paradigma positivista, dado que en el ámbito del control interno de los recursos financieros públicos se identificaron elementos observables, cuantificables y susceptibles de ser medidos objetivamente. Este paradigma permitió construir el conocimiento científico a partir de la formulación de hipótesis y su contrastación empírica, bajo el supuesto de que la realidad era única, externa al investigador y podía conocerse mediante métodos rigurosos. Así, el enfoque positivista estructuró tanto el origen del problema, como el diseño metodológico y el análisis de los hallazgos obtenidos (Cascante, 2023).

La investigación se inscribió en el enfoque cuantitativo, el cual fue coherente con un diseño no experimental. En este tipo de estudios, las variables no fueron manipuladas deliberadamente, sino que se observaron tal como ocurrieron en su contexto natural. La aplicación del método científico permitió seguir un proceso lógico y sistemático, orientado a la obtención de conocimiento válido, confiable y verificable, a partir de fenómenos empíricos observables.

En este marco, la observación se constituyó en el punto de partida para la formulación de la pregunta científica desarrollada a partir de una exploración objetiva y sustentada en la evidencia empírica (González et al., 2023). La hipótesis se planteó como una explicación tentativa del fenómeno bajo estudio orientada a responder el problema científico de manera lógica y verificable (Romaní et al., 2022). Para la validación empírica de dicha hipótesis, se emplearon herramientas estadísticas, a través de las cuales se determinaron relaciones de significancia entre las variables, permitiendo arribar a conclusiones sustentadas y emitir recomendaciones pertinentes (Cerezo, 2022).

Desde el ángulo de su alcance, la indagación fue correlacional, estando implícita la fase exploratoria y descriptiva. La fase exploratoria permitió aproximarse al fenómeno en su contexto específico, generando ideas preliminares, reconociendo patrones relevantes y sentando las bases teóricas iniciales (Gracia et al., 2023). Posteriormente, el estudio adquirió un carácter descriptivo, al identificar y sistematizar las características, causas y consecuencias del fenómeno investigado (Calero et al., 2022), y se abordó el nivel correlacional, que permitió examinar las relaciones entre las variables independientes (dimensiones del control interno) y la variable dependiente (administración de los recursos financieros públicos). Para ello, se aplicó el coeficiente de correlación, cuyos valores fluctuaron entre -1 y +1. Una correlación cercana a 0 indicó ausencia de relación entre las variables (Pérez et al., 2023).

Respecto al tipo de muestreo, se aplicó un muestreo no probabilístico de tipo intencional, dirigido a funcionarios públicos que laboraban en el área financiera de los Gobiernos Autónomos Descentralizados de la provincia de Pichincha. La muestra estuvo compuesta por 50 sujetos, seleccionados con base en los registros oficiales del Gobierno Provincial de Pichincha y del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito (Fruccio et al., 2022; Allende et al., 2022). El tipo de muestreo respondió a una estrategia de selección basada en criterios definidos por el investigador con el fin de obtener resultados representativos en función del objeto de estudio.

El estudio adoptó un diseño transversal u observacional que consistió en la recopilación de información en un solo punto temporal. La estrategia permitió obtener una “fotografía” del comportamiento de las variables en un momento determinado, facilitando la evaluación del estado actual de la revisión interna y su asociación con la administración financiera pública. La característica esencial fue la medición simultánea de todas las variables sin intervención del investigador (Vázquez et al., 2023).

En cuanto a la técnica de recogida de los datos, se aplicó la técnica de la encuesta estructurada, instrumentada mediante un cuestionario con escala tipo Likert de cinco puntos, donde: 1 = totalmente en desacuerdo, 2 = en desacuerdo, 3 = ni de acuerdo ni en desacuerdo, 4 = de acuerdo y 5 = totalmente de acuerdo. El cuestionario incluyó también una sección para registrar variables de control que permitieron caracterizar a los sujetos investigados y contextualizar los resultados (Vargas, 2022).



Validación de contenido del instrumento

La validación de contenido se enfocó en determinar si el instrumento evaluativo abordaba de manera precisa el constructo teórico definido para cada variable del estudio. Se recurrió a la opinión de expertos cuya intervención permitió reducir el número de variables latentes del instrumento en correspondencia con la definición conceptual de las variables investigadas (Guerrero et al., 2022). A partir de este proceso, se optimizó la estructura del instrumento original, que contenía 60 ítems, reduciéndolo en un 50 %, en función de los criterios emitidos por los expertos y previo a la aplicación de la prueba piloto realizada con treinta sujetos (Cartagena et al., 2022).

Fiabilidad del instrumento

Una vez ajustado el contenido, se evaluó la fiabilidad del instrumento mediante el coeficiente Alpha de Cronbach para la medición de la consistencia interna de las variables observables por dimensión. Se consideró un umbral mínimo aceptable de 0.6, a partir del cual se estableció la correspondencia entre los indicadores observables y el concepto teórico de cada dimensión del estudio (Melo et al., 2022). Las variables independientes evaluadas fueron: X1 = Ambiente de control, X2 = Evaluación de riesgos, X3 = Actividades de control, X4 = Información y comunicación, y X5 = Supervisión y monitoreo. Por su parte, la variable dependiente se identificó como Y = Gestión de recursos financieros públicos.

Tabla 1. Medición de fiabilidad del instrumento Alpha de Cronbach.

Variables Independientes	Ítems prueba piloto	Alpha Cronbach Final
X1 = Ambiente de control	5	0.866
X2 = Evaluación de riesgos	5	0,721
X3 = Actividades de control	5	0,896
X4 = Información y comunicación	5	0.981
X5 = Supervisión y monitoreo	5	0,765
Variables Dependientes		
Y1 = Gestión de recursos financieros públicos	5	0,887
Alpha de Cronbach de la escala general	30	0,987
<i>Nota. Alpha de Cronbach por variables y escala general (2025)</i>		

La hipótesis general de investigación

El ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, la información y comunicación, la supervisión y monitoreo son factores correlacionados con la gestión de los recursos financieros públicos.

RESULTADOS

En este apartado se presenta los resultados de la investigación con una prueba de normalidad de los datos el histograma de frecuencias y las correlaciones no paramétricas que miden la intensidad con las variables se hallan relacionadas.

Prueba de Normalidad

Se aplicó una prueba de normalidad de los datos apostando por el ensayo del economista ruso Kolmogórov-Smirnov por contar con más de 50 observaciones. La prueba de hipótesis es



estadísticamente significativa por ser mayor en todos los casos a 0,05 del p-valor. En consecuencia, se trata de una distribución no paramétrica y se tendrá que aplicar la correlación de Spearman (Restrepo et al., 2007).

Tabla 2. Prueba de normalidad.

Pruebas de normalidad						
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Prom_GestiónRecursosFinancieros Públicos	0,176	50	0,001	0,782	50	-
Prom_AmbienteControl	0,193	50	-	0,87	50	-
Prom_EvaluaciónRiesgos	0,137	50	0,019	0,948	50	0,027
Prom_ActividadesControl	0,169	50	0,001	0,889	50	0
Prom_InformaciónComunicación	0,142	50	0,013	0,937	50	0,01
Prom_SupervisiónMonitoreo	0,249	50	-	0,812	50	-
Nota . Adaptado de las salidas del SPSS (2025)						

Histograma de frecuencias

El histograma de frecuencias ofrece un comportamiento sesgado a partir de la media aritmética de 4,13 con una desviación estándar de 0,795. Los datos están agrupados mayormente alrededor de la media aritmética entre 3,335 y 4,925 ni de acuerdo ni en desacuerdo, hacía de acuerdo y totalmente de acuerdo (Jaramillo et al., 2023).

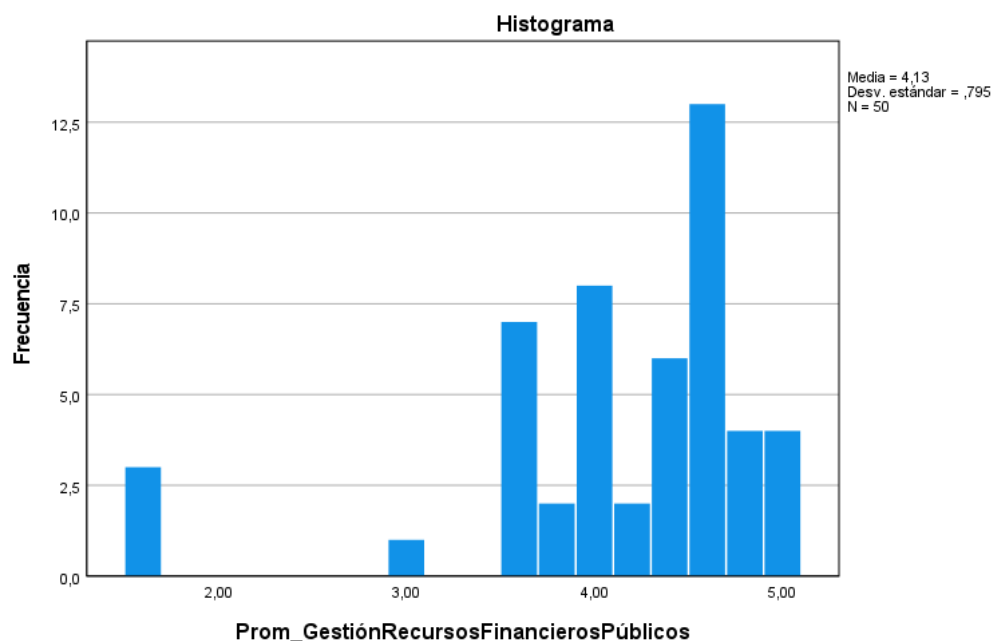


Figura 1

Histograma de frecuencias

Nota. Adaptado de las salidas del SPSS (2025)

Correlaciones no Paramétricas

Las correlaciones no paramétricas se presentan a continuación: Prom_AmbienteControl (0,749**; 0,001); Prom_EvaluaciónRiesgos (0,682**; 0,001); Prom_ActividadesControl (0,739**; 0,001); Prom_InformaciónComunicación (0,556**; 0,001); y, Prom_SupervisiónMonitoreo (0,690**; 0,001). Lo que significa que, el ambiente de control, la evaluación de riesgos, las actividades de control, la información y la comunicación, y la supervisión y monitoreo se halla correlacionadas con la Gestión de recursos financieros públicos con pruebas estadísticamente significativas a un nivel menor al p-valor de 0,05.



Tabla 3. Correlaciones no Paramétricas.

			Correlaciones					
			Prom_GestiónRecursosFinancierosPúblicos	Prom_AmbienteControl	Prom_EvaluaciónRiesgo	Prom_ActividadesControl	Prom_InformaciónComunicación	Prom_SupervisiónMonitoreo
Rho de Speaman	Prom_GestiónRecursosFinancierosPúblicos	Coefficiente de correlación	1,000	,749**	,682**	,739**	,556**	,690**
		Sig. (bilateral)	-	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001
		N	50	50	50	50	50	50
	Prom_AmbienteControl	Coefficiente de correlación	,749**	1,000	,524**	,693**	,473**	,667**
		Sig. (bilateral)	<,001	-	<,001	<,001	<,001	<,001
		N	50	50	50	50	50	50
	Prom_EvaluaciónRiesgos	Coefficiente de correlación	,682**	,524**	1,000	,649**	,525**	,660**
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	-	<,001	<,001	<,001
		N	50	50	50	50	50	50
	Prom_ActividadesControl	Coefficiente de correlación	,739**	,693**	,649**	1,000	,543**	,783**
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	<,001	-	<,001	<,001
		N	50	50	50	50	50	50
	Prom_InformaciónComunicación	Coefficiente de correlación	,556**	,473**	,525**	,543**	1,000	,703**
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	<,001	<,001	-	<,001
		N	50	50	50	50	50	50
	Prom_SupervisiónMonitoreo	Coefficiente de correlación	,690**	,667**	,660**	,783**	,703**	1,000
		Sig. (bilateral)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	-
		N	50	50	50	50	50	50

Nota. Adaptado de las salidas del SPSS (2025)

DISCUSIÓN

En la investigación de Romaní (2022) se encontró que al investigar el control interno en la municipalidad del cantón Cevallos, Ecuador, en lo que se refiere a la gestión administrativa y financiera, para la detección de puntos críticos y las deficiencias existentes. La información existente permitió detectar que existen falencias en las actividades de control practicadas. El estudio dialoga con la presente investigación en el sentido que el ambiente de control, la evaluación del riesgo, las actividades de control, la información y comunicación y la supervisión y monitoreo si tiene asociación con la administración de recursos financieros públicos.

En la línea de trabajo de Melo (2022), existen marcos normativos que promueven la vigilancia ciudadana, su aplicación es limitada por falta de capacitación técnica, escasa articulación institucional y debilidades estructurales en el control interno. Esto genera vacíos en la trazabilidad de procesos y dificulta la creación de valor público sostenible.

Para la alta dirección, se hace indispensable fortalecer el control interno no solo como un sistema de verificación, sino como un mecanismo estratégico de gestión pública que potencie la transparencia, mejore la eficiencia operativa y eleve la confianza ciudadana. Esto requiere invertir en herramientas tecnológicas, procesos de auditoría continua, y capacitación tanto del personal institucional como de los actores de control social. Por su parte, Romero (2023), en el estudio sobre el control interno en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Zaruma, revela



importantes deficiencias en los procedimientos del área financiera. Se identificó que el reglamento orgánico funcional está desactualizado y no han sido socializado con los servidores públicos, lo que genera desconocimiento de funciones. No existe un plan de capacitación ni una unidad de auditoría interna elevando el riesgo de errores y fraudes, no se han identificado ni documentado un plan de mitigación de riesgos. El archivo físico-digital es ineficiente y los sistemas de información no responden a las necesidades del área, no se han definido procedimientos de control financiero adecuados, se propone una estructura de control interno con procedimientos claros, responsabilidades definidas y acciones de control para las áreas de presupuesto, tesorería, recaudación, contabilidad y deuda pública, orientada a reducir riesgos y generar información financiera confiable para una mejor toma de decisiones.

CONCLUSIONES

La presente investigación responde a la pregunta científica: ¿cuáles son los factores del control interno relacionados con la eficiencia en la gestión de recursos financieros públicos? En concordancia con el objetivo general de investigación: determinar los factores del control interno relacionados con la eficiencia de la gestión de los recursos financieros públicos, en Pichincha-Ecuador a través de investigación aplicada para el mejoramiento de los criterios de asignación de los recursos financieros.

Los resultados evidencian una correlación significativa entre los factores del control interno y la eficiencia en la gestión de los recursos financieros públicos confirmando la hipótesis general planteada. Esta relación se alinea con los postulados de la teoría del valor público, que enfatiza la transparencia, eficiencia y rendición de cuentas como pilares fundamentales en el uso de los recursos estatales. En este sentido, fortalecer dimensiones como el ambiente de control, la evaluación de riesgos y la supervisión, contribuye directamente a mejorar la asignación y ejecución de los fondos públicos.

El análisis estadístico mediante correlación de Spearman demostró que todos los factores analizados ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación, y supervisión y monitoreo, presentan coeficientes significativos con la gestión financiera con valores que oscilan entre 0,556 y 0,749, valida empíricamente el objetivo general del estudio y refuerza lo planteado por la teoría de la agencia en cuanto a la necesidad de mecanismos de control efectivos para asegurar una administración responsable por parte de los agentes públicos.

Los hallazgos obtenidos dan respuesta a la pregunta científica planteada, y también respaldan los principios de la nueva gestión pública al destacar la importancia de sistemas de control interno robustos como herramientas estratégicas para optimizar la eficiencia operativa, se concluye que los gobiernos seccionales deben invertir en capacitación actualización normativa y tecnologías de monitoreo para fortalecer su control interno y maximizar el impacto de los fondos financieros públicos en beneficio de la ciudadanía.

FINANCIAMIENTO

No monetario

CONFLICTO DE INTERÉS

No existe conflicto de interés con personas o instituciones ligadas a la investigación.

AGRADECIMIENTOS

A la Universidad Católica de Cuenca, por su compromiso permanente con la investigación científica.

REFERENCIAS

Castañeda, L. (2014). Los sistemas de control interno en las Mipymes y su impacto en la efectividad empresarial [Internal control systems in SMEs and their impact on business effectiveness]. *En-Contexto Revista de Investigación en Administración, Contabilidad, Economía y Sociedad*, 2, 129–146.



- Cascante, L. (2003). El paradigma positivista y la concepción dialéctica del conocimiento [The positivist paradigm and the dialectical conception of knowledge]. *Revista Digital: Matemática, Educación e Internet*, 4(2).
- Cartagena, É., Vargas, Y., Cuevas, G., & Rubio, G. (2022). Validación de un instrumento para la evaluación del consentimiento informado y su uso en investigación en estudiantes universitarios [Validation of an instrument for evaluating informed consent and its use in research with university students]. *Ciencia y Tecnología para la Salud Visual y Ocular*, 19(2), 7.
- Calero, L., Chacan, C., Valle, V., & Arcos, M. (2022). Pautas culturales y la formación académica, una inmersión exploratoria y descriptiva [Cultural guidelines and academic training: An exploratory and descriptive immersion]. *Domino de las Ciencias*, 8(4), 135–144.
- Cerezo, O. (2022). ¿Existe el método científico artesanal en Aristóteles? [Does the artisanal scientific method exist in Aristotle?]. *Ventana Científica*, 12(19), 48–54.
- Fruccio, W., Piovan, M., & Hecker, R. (2022). Modelado probabilístico de la dinámica de barras esbeltas con periodicidad y resonadores mecánicos internos [Probabilistic modeling of the dynamics of slender bars with periodicity and internal mechanical resonators]. *Vetec Revista Académica de Investigación, Docencia y Extensión de las Ciencias Veterinarias*, 3(3), 62–63.
- García, I. (2007). La nueva gestión pública: evolución y tendencias [New public management: Evolution and trends]. *Revista Presupuesto y Gasto Público*, 47, 37–64.
- Gracia, R., Morán, B., & Ceballos, S. (2023). Progresión del pensamiento histórico en estudiantes de secundaria: fuentes y pensamiento crítico [Progression of historical thinking in secondary school students: Sources and critical thinking]. *REDIE: Revista Electrónica de Investigación Educativa*, 25, 1–16.
- Guerrero, A., Rodríguez, F., Solís, E., & García, J. (2022). Validación de un cuestionario sobre alfabetización ambiental mediante juicio de expertos [Validation of a questionnaire on environmental literacy through expert judgment]. *Revista Eureka sobre Enseñanza y Divulgación de las Ciencias*, 310101–310121.
- González, E., & Barajas, A. (2023). PICO: Eje central de la enfermería basada en la evidencia y su relación con el método científico [PICO: Central axis of evidence-based nursing and its relationship with the scientific method]. *Ciencia Huasteca Boletín Científico de la Escuela Superior de Huejutla*, 11(21), 36–38.
- Jaramillo, H., Pinos, C., Sarango, A., & Román, H. (2023). Histograma y distribución normal: Shapiro-Wilk y Kolmogorov Smirnov aplicado en SPSS [Histogram and normal distribution: Shapiro-Wilk and Kolmogorov Smirnov applied in SPSS]. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(4), 596–607.
- Leiva, C. (2024). Análisis de la incidencia de los resultados del sistema de monitoreo y evaluación (M&E) en la asignación de recursos públicos [Analysis of the impact of monitoring and evaluation (M&E) system results on public resource allocation].
- Melo, G. (2022). Validación inicial de un instrumento para medir la competencia digital docente [Initial validation of an instrument to measure teachers' digital competence]. *Campus Virtuales*, 11(2), 97–106.
- Norma, E., Ivonne, T., & Suggeid, Y. (2025). Desempeño financiero y gestión de los recursos en el sector público [Financial performance and resource management in the public sector]. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 27, 3–19.
- Orozco, Z., Carranco, S., & López, J. (2025). Evaluación de riesgos psicosociales en el lugar de trabajo y su impacto en la salud mental de los empleados [Evaluation of psychosocial risks in the workplace and their impact on employees' mental health]. *Revista InveCom*, 5(2).



- Páez, R., Martínez, M., Hernández, J., & Pineda, M. (2025). Medición y confrontación: Una actividad de control al emerger las diferentes representaciones semióticas [Measurement and confrontation: A control activity as different semiotic representations emerge]. *Pi-InnovaMath*, 8.
- Restrepo, L. F., & González, J. (2007). De Pearson a Spearman [From Pearson to Spearman]. *Revista Colombiana de Ciencias Pecuarias*, 20(2), 183–192.
- Romaní, F. (2022). Formación por competencias en investigación científica basada en el diseño curricular en una facultad de medicina humana [Competency-based training in scientific research based on curriculum design in a human medicine faculty]. *Anales de la Facultad de Medicina*, 83(2), 139–146.
- Romero, R. (2023). El rol facilitador del docente en la formación online asíncrona y los resultados académicos: Un estudio exploratorio [The teacher's facilitating role in asynchronous online training and academic results: An exploratory study]. *RIED. Revista Iberoamericana de Educación a Distancia*, 26(1), 83–100.
- Vázquez, E. (2025). Empoderamiento de mujeres negras en Cuba: Descolonialidad en la agencia de sus vidas [Empowerment of Black women in Cuba: Decoloniality in the agency of their lives]. *Revista Palara: Publication of the Afro-Latin/American Research Association*, 27(1), 4.
- Vázquez, L., Patón, R., Álvarez, O., Calvo, M., & Fuentes, C. (2023). Actividad física y calidad de vida de adultos mayores en Argentina: Un estudio transversal [Physical activity and quality of life of older adults in Argentina: A cross-sectional study]. *Retos: Nuevas Tendencias en Educación Física, Deporte y Recreación*, 48, 86–93.
- Vargas, G. (2022). Aplicación de la teoría Rensis Likert en el clima organizacional de una institución educativa. Lima, 2021 [Application of Rensis Likert's theory in the organizational climate of an educational institution. Lima, 2021]. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 994–1018.

Derechos de autor: 2025 Por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0)

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>